

B&W Adviesnota

Onderwerp	Transformatie / Sloop & Nieuwbouw in relatie tot de doelgroepenverordening
Zaaknummer	
B&W datum	28 oktober 2025
Naam steller	Medewerker team Ruimtelijke Ontwikkeling
Teammanager	Teammanager team Ruimtelijke Ontwikkeling
Portefeuillehouder	Erik van Daal & Daan Janssen

Besproken met portefeuillehouder?

Ja, met Erik van Daal op 29 september 2025 en Daan Janssen op 2 oktober 2025

Openbaarheid

Ja, na het informeren van betrokkenen.

Bevoegd orgaan

College van B&W

Ter kennisname aanbieden aan Commissie Wonen en Raad

Advies

1. Een interne handelwijze vast te stellen om de hardheidsclausule toe te passen bij woningbouwprojecten waarbij sprake is van transformatie óf sloop-nieuwbouw, indien dit in voldoende mate te motiveren valt;
2. Aan de interne handelwijze (argument 2.1) voorwaarden en een motivering te verbinden.
3. De gemeenteraad te informeren met de interne handelwijze met bijgevoegde Raadsinformatiebrief.

Inleiding

Sinds januari 2023 geldt de doelgroepenverordening in Venray. Voor initiatieven met ≥ 12 woningen geldt een verdeelsleutel. Een hardheidsclausule kan worden toegepast bij afwijkingen. Bij transformatie of sloop/nieuwbouw blijkt de toepassing van de verdeelsleutel vaak onhaalbaar, wat leidt tot verzoeken om toepassing van de hardheidsclausule. Het gaat dan om het verbouwen van (oude) (kantoor-)panden (transformatie) en soms om het slopen en nieuw bouwen van woningen/appartementen op een locatie. Volgens ons huidige beleid moet bij projecten met meer dan 12 woningen tweederde deel van de woningen betaalbaar zijn, waarvan 30% sociale huur. In het geval van transformatie en/of sloop nieuwbouw staat de businesscase onder druk, omdat aanpassing van het pand dermate een investering vraagt en/of de sloopkosten dermate hoog zijn dat het plan niet meer (financieel) haalbaar is. Meerdere initiatiefnemers verzoeken het College van B&W daarom om de hardheidsclausule toe te passen.

Beoogd resultaat

Het doel is om de juiste woning, op de juiste plek, voor de juiste doelgroep, met de juiste prijs te realiseren en in stand te houden en op deze wijze een duurzame woningmarkt te bewerkstelligen. De doelgroepenverordening is een instrument om dit te bewerkstelligen. De verordening moet

echter ook werkbaar zijn in situaties waar sprake is van transformatie óf sloop-nieuwbouw. Het toepassen van een generieke handelswijze bij transformatie en sloop-nieuwbouw zorgt voor ontwikkelmogelijkheden en de realisatie van woningen.

Argumenten

1.1 Zonder toepassing van de hardheidsclausule komt een project mogelijk niet van de grond, waardoor er helemaal geen woningen gerealiseerd worden.

Als het verplicht percentage van de betaalbare categorieën wordt geëist, kan dat leiden tot een onrealiseerbaar project. Transformatie of de sloop - nieuwbouw leidt tot zodanige extra kosten, dat het project niet haalbaar is. Er is sprake van bestaande bouwkundige of planologische obstakels. Hiervan kan sprake zijn op het moment dat bij transformatie het gebouw wezenlijke beperkingen heeft (structuur, een erfgoedstatus, monumentale elementen, technische beperkingen als indeling, isolatie) waardoor standaarden niet mogelijk zijn en het niet haalbaar is de verdeelsleutel toe te passen. In het geval sloop- nieuwbouw kan het gaan om dermate architectuurlkundige eisen in het aanzicht of materiaal, dat de verdeelsleutel leidt tot een financieel onhaalbaar plan. Het vasthouden aan de verdeelsleutel leidt dan tot een niet realiseerbaar project. De verordening schiet op dat moment zijn doel voorbij, omdat er dan géén woningen gerealiseerd worden en er dus een potentieel woningaanbod verloren gaat.

1.2 Een interne handelswijze met voorwaarden gaat precedentwerking tegen.

Het College kan middels de hardheidsclausule per geval afwijken. Echter komt het vraagstuk om af te wijken bij transformatie óf sloop-nieuwbouw bij verschillende initiatieven concreet op tafel (en in de toekomst mogelijk ook bij het herbestemmen van kerken). Het advies is dan ook om niet individueel maatwerk te verrichten per geval, maar een algemene handelswijze op te stellen als het gaat om de toepassing van de hardheidsclausule in het geval van transformatie óf sloop-nieuwbouw. Het is gezien het overgangsrecht (Omgevingswet) niet meer mogelijk de doelgroepenverordening aan te passen op dit punt. Er kan echter wel een handelswijze worden uitgesproken door het College, zodat geen maatwerk van toepassing is en duidelijkheid wordt gecreëerd voor alle initiatiefnemers en ontwikkelaars. Het voorkomt daarmee discussie waarom bij het ene initiatief de hardclausule wel wordt toegepast en de bij het andere initiatief niet.

1.3 Een interne handelswijze versnelt de interne afstemming.

Het toepassen van maatwerk per initiatief vraagt per geval/project een afweging en is daarmee arbeidsintensiever, doordat aan de voorkant afstemming noodzakelijk is met de portefeuillehouder. Op het moment dat er een interne handelswijze geldt, kan ambtelijk het plan verder uitgewerkt worden mits wordt voldaan aan de voorwaarden. Ondanks dat de hardheidsclausule per definitie betekent dat het College per geval een besluit neemt, wordt onnodige afstemming over het wel of niet toepassen van de hardheidsclausule voorafgaand aan de besluitvorming met een interne handelswijze beperkt.

1.4 Het toepassen van een interne handelswijze biedt een oplossing voor VvE's.

Het niet toepassen van de handelswijze betekent nadelige effecten voor een Vereniging van Eigenaren (VVE). Het vasthouden aan de verdeelsleutel betekent namelijk dat er binnen de aantallen sprake moet zijn van 30% sociale huur. Dit heeft tot gevolg dat bij transformatie van een kantoorpand naar wonen sprake is van een toekomstige Vereniging Van Eigenaren (VVE). Met 30% sociale huur en de overige verdelingen, is er sprake van een mix tussen koop en huur in één pand.

Voor een VVE is dat niet wenselijk en praktisch minder uitvoerbaar, waardoor de toepassing van de hardheidsclausule gewenst is.

1.5 Het gebouw heeft een erfgoedstatus of bevat monumentale elementen

Wanneer er sprake is van een erfgoedstatus is het overeind houden van het pand het uitgangspunt. Gezien het eerdere nadeel van een VVE is het niet wenselijk om percentages aan betaalbaarheid op te leggen. De erfgoedstatus heeft een publieke en maatschappelijke waarde en de realisatie van woningbouw is dat eveneens. Het behoud van een pand is echter aan de voorkant geborgd door de status en om woningbouw mogelijk te maken en het behoud van het pand te bewerkstelligen, is het toepassen van de hardheidsclausule legitiem.

2.1 Het volkshuisvestelijk doel moet gewaarborgd blijven door de toepassing van voorwaarden aan de clausule.

Het toepassen van de hardheidsclausule bij transformatie en sloop- nieuwbouw kan alleen doorgang vinden, mits goed gemotiveerd kan worden dat het plan voldoet aan ten minste een van de voorwaarden. Wanneer dat niet gebeurt, wordt het volkshuisvestelijke doel volledig tenietgedaan. Dit is echter ook niet de bedoeling gezien het doel: 'de juiste woning op de juiste plek voor de juiste doelgroep'. Het toepassen en motiveren van de hardheidsclausule kan alleen in het geval van de volgende onderdelen:

Afwijking vanwege:	Motivering:
Financiële haalbaarheid	Indien een beroep wordt gedaan op de hardheidsclausule wegens financiële onhaalbaarheid bij het <u>wel</u> toepassen van de verordening, moet de initiatiefnemer openheid van zaken geven. Er moet onderbouwd worden dat het financieel niet haalbaar is en er wordt inzicht gegeven in de verwachte kosten en de potentiële opbrengsten door financiële gegevens te overleggen, met een grond- en opstalexploitatie op hoofdlijnen. Dit kan ook middels een open gesprek. Aanvullend geldt dat de initiatiefnemer bereid is, zo dicht mogelijk in de buurt te komen van de daadwerkelijke verdeelsleutel en ook bereid is hier anterieur afspraken over te maken. Wanneer geen openheid wordt geboden en er geen motivatie volgt, kan niet beargumenteerd worden afgeweken van de verordening en is de verdeelsleutel simpelweg van toepassing.
Status van het pand	Het pand heeft een (erfgoed)status en dit kan worden aangetoond en gemotiveerd. Wanneer de initiatiefnemer een beroep doet op de hardheidsclausule zal ook hier gelden dat gemotiveerd moet worden dat het financieel dan wel technisch niet haalbaar is om de verdeelsleutel toe te passen. Wanneer dat niet mogelijk is of de initiatiefnemer is hier niet toe bereid, dan geldt de verdeelsleutel.
Sloop-nieuwbouw	Wanneer er sprake is van sloop- nieuwbouw dient aangetoond te worden waarom het niet haalbaar is de verdeelsleutel toe te passen. Ook hier geldt dat openheid in de businesscase van belang is (zie punt financiële haalbaarheid). Het toepassen van de hardheidsclausule moet eveneens in redelijkheid en proportionaliteit worden bezien. Het is niet te onderbouwen dat wanneer er sprake is van een grootschalige grondpositie met een klein aantal woningen (>12) er financieel niet uitgekomen wordt. De oplossing ligt dan mogelijk in het toevoegen van extra eenheden. Andersom geldt uiteraard ook: wanneer de locatie dusdanig klein is, moet het toepassen van de hardheidsclausule ter tafel komen wanneer er teveel woningen in het plan zitten om het financieel rendabel te maken, terwijl dit niet wenselijk is voor de ruimtelijke kwaliteit.

Vereniging van Eigenaren	Wanneer er sprake is van transformatie en er een VvE opgericht moet worden, kan dat leiden tot praktische en minder uitvoerbare constructies. Wanneer toegelicht en gemotiveerd kan worden dat een VvE met huur- en koop niet wenselijk is, kan de hardheidsclausule toegepast worden. Voorwaardelijke is dat de transformatie uitgaat van het realiseren van woningen in één en hetzelfde gebouw. Het probleem van een VvE is op zichzelf onvoldoende om de hardheidsclausule toe te passen. Deze voorwaarden moet ook ten alle tijden beargumenteerd worden in combinatie met een van bovenstaande voorwaarden.
---------------------------------	---

3.1 Het College stelt de hardheidsclausule vast

Het toepassen van de hardheidsclausule is een bevoegdheid van het College. Wanneer gekozen wordt om per initiatief een afweging te maken, kan dat via het College en door de Raad periodiek (als evaluatie van de verordening) mee te nemen in een RIB. Eerder is de raad bijvoorbeeld geïnformeerd over de aanvullende prijsgrenzen. Wanneer er sprake is van een interne handelswijze met voorwaarden voor het toepassen van hardheidsclausule, wijkt het College af van de verordening. Dit doet zij per geval met de hardheidsclausule en is de bevoegdheid van het College. Het getuigt echter van goed bestuur om de gemeenteraad te informeren over de interne handelswijze, gezien het feit dat zij de verordening heeft vastgesteld.

Kanttekeningen of risico's

1.1 Het toepassen van maatwerk geeft onduidelijkheid bij de initiatiefnemers.

Het voordeel van maatwerk is dat per geval een afweging gemaakt kan worden en ingespeeld kan worden op onvoorziene argumenten of ontwikkelingen. Het proces voor een initiatiefnemer is daarentegen niet eenduidig. Ook geldt dat té vaak toepassen van maatwerk zou moeten leiden tot het aanpassen van het beleid. Immers voldoet het beleid dan namelijk niet in optimale vorm. (Onder het overgangsrecht is het aanpassen van de verordening echter niet mogelijk).

1.2 Het afwijzen van een interne handelswijze kan leiden tot on-ontwikkelbare plannen.

Het per geval afwegen kan er als voordeel toe leiden dat aan de voorkant vastgehouden wordt aan de verdeelsleutel, zodat de volkshuisvestelijke doelen overeind blijven. Dit biedt echter geen garantie tot ontwikkeling. Met de interne handelswijze wordt daarentegen de volkshuisvestelijke doelen als nog zo goed als mogelijk geborgd via de anterieure overeenkomsten en planregels, waarbij – conform de voorwaarden – gestreefd wordt naar een zo betaalbaar mogelijk programma. Het afwijzen van de interne handelswijze betekent echter niet dat er geen gevallen meer voorgelegd worden. Per geval kan altijd een afweging gemaakt worden en een beroep worden gedaan op de hardheidsclausule.

2.1 Het niet verbinden van voorwaarden aan de interne handelswijze, leidt tot ongefundeerde toepassing van de clausule.

Wanneer bij de interne handelswijze uitgedragen wordt de hardheidsclausule toe te passen, zonder dat hier voorwaarden aan worden verbonden, wordt er afgeweken van de verordening zonder motivatie. Deze motivatie is echter noodzakelijk gezien de volkshuisvestelijke opgave die de gemeente Venray kent. Uiteindelijk wordt gestreefd naar een zo betaalbaar mogelijk programma. Zonder motivatie en inzicht kan dat niet worden gewaarborgd.

3.1 De interne handelswijze kan gezien worden als nieuw beleid

Het toepassen van een interne handelswijze met voorwaarden kan worden opgevat als 'nieuw beleid' en het College hanteert daarmee aanvullende uitgangspunten / kaders. De gemeenteraad

heeft de verordening en de gedachte hierachter vastgesteld. Daarmee kan beargumenteerd worden dat een raadsvoorstel noodzakelijk is. Daarentegen is het toepassen van de hardheidsclausule een collegebevoegdheid. Aangezien per initiatief alsnog de toepassing van de clausule noodzakelijk is, er geen beleidswijziging plaatsvindt en dit ook in lijn is met de werkwijze omtrent de betaalbaarheidseisen, wordt geen raadsvoorstel voorbereid en voorgelegd.

Communicatie

De Woontafel en corporaties worden actief geïnformeerd. De gemeenteraad wordt geïnformeerd middels de RIB. Na de behandeling van het voorstel in het College wordt bij nieuwe initiatieven van transformatie en sloop-nieuwbouw de interne handelwijze meegenomen in de advisering en beoordeling van projecten.

Financiële gevolgen

Het toepassen van de interne handelwijze heeft geen directe volkshuisvestelijke gevolgen in financiële zin.

Vervolgtraject besluitvorming

Aan de gemeenteraad wordt een RIB aangeboden.

Evaluatie

Er wordt met een nieuw monitoringssysteem gemonitord welke plannen er lopende zijn. Hierin is de mogelijkheid aan te geven of er sprake is van transformatie of sloop-nieuwbouw. Op deze wijze worden de projecten inzichtelijk gehouden en kan er indien gewenst verantwoording afgelegd worden.

Bijlagen

Bijlage 1: Uitwerking VvE

Bijlage 2: Raadsinformatiebrief

Naslagwerk

- Doelgroepenverordening
- RIB Z25000253 d.d. 18 februari 2025

Effecten Vereniging voor Eigenaren bij mix van huur - koop

Bij de oprichting van een appartementengebouw dient een gebouw gesplitst te worden in appartementsrechten. Er is dan sprake van een appartementsrecht dat eigendom is van een eigenaar en er is sprake van collectieve voorzieningen zoals bijvoorbeeld de gevels, het dak, een gemeenschappelijke ruimte, de liftinstallaties of de zonnepanelen. Voor het onderhoud en beheer van al deze collectieve voorzieningen wordt een vereniging van eigenaars opgericht om dit te onderhouden en beheer uit te voeren. De verdeling van de kosten is veelal gerelateerd aan de grootte van een appartementsrecht. Wanneer 30% van een gebouw als sociale huurwoningen eigendom wordt van een woningbouwcorporatie heeft de woningcorporatie meteen de grootste stem in de vereniging van eigenaren in een complex en dit leidt altijd tot een wenselijke situatie. Om deze reden is een woningcorporatie ook niet vaak genegen in te stappen in een gemixte VvE. De combinatie van koop- en (sociale) huur in een complex levert de nu volgende knelpunten en uitdagingen op:

- *Verschillende belangen in de VvE*
Eigenaren nemen deel aan de Vereniging van Eigenaars (VvE) en dragen direct verantwoordelijkheid voor besluiten en kosten. Huurders zijn slechts indirect vertegenwoordigd via hun verhuurder, wat kan leiden tot scheve verhoudingen en belangenconflicten.
- *Ongelijkheid in investeringsbereidheid*
Kopers zijn doorgaans bereid te investeren in kwaliteitsverbetering en onderhoud op lange termijn. Verhuurders hebben vaak een kostenbeperkend motief, wat spanningen kan oproepen in besluitvorming over investeringen.
- *Verschillende betrokkenheid bij beheer*
Eigenaren hebben een duurzaam belang bij behoud van kwaliteit en waarde. Huurders zijn vaker tijdelijk gehuisvest en voelen zich daardoor minder verantwoordelijk voor het gebouw en de gemeenschappelijke ruimten.
- *Conflicten over servicekosten*
De hoogte en verdeling van servicekosten kan leiden tot discussie. Eigenaren en verhuurders verschillen regelmatig van mening over wat een redelijke bijdrage is, mede doordat huurders deze kosten vaak via de huurprijs betalen.
- *Zeggenschapsongelijkheid*
Bij een groot aandeel verhuurde appartementen kan een professionele verhuurder of belegger een dominante positie innemen binnen de VvE. Particuliere kopers ervaren hierdoor een beperkte invloed op beslissingen die hun woongenot en woningwaarde raken.
- *Complexiteit in beheer en besluitvorming*
Een gemengd complex vraagt om aanvullende afspraken over onderhoud, verzekeringen en reserveringen. Dit leidt tot meer administratieve lasten en langere besluitvormingstrajecten.

- *Risico op waardedruk*
Een hoog aandeel huurwoningen kan een negatief effect hebben op de marktwaarde van koopappartementen. Kopers vrezen voor een verminderd imago of verschillen in wooncultuur, wat doorwerkt in de verkoopbaarheid.
- *Verschillen in wooncultuur en verwachtingspatroon*
Huurders en kopers hebben vaak uiteenlopende verwachtingen ten aanzien van regels, omgang met gemeenschappelijke ruimtes en de mate van onderhoud. Dit kan leiden tot spanningen binnen het complex.
- *Verantwoordelijkheidsvraagstukken bij klachten*
Klachten van huurders lopen via de verhuurder, terwijl kopers rechtstreeks bij de VvE aankloppen. Dit verschil in routes zorgt regelmatig voor vertraging, misverstanden en frustratie in de afhandeling.
- *Juridische en contractuele complicaties*
De combinatie van huur- en koopappartementen kan leiden tot ingewikkelde splitsingsakten en aanvullende bepalingen, waardoor beheer en besluitvorming juridisch complexer en tijdrovender worden.

Leden van de raadscommissie Wonen en de
gemeenteraad van Venray

Ruimtelijke ontwikkeling
Raadhuisstraat 1
Postbus 500, 5800 AM Venray
Telefoon (0478) 52 33 33
Telefax (0478) 52 32 22
E-mail gemeente@venray.nl
Internet www.venray.nl
KvK-nummer 14132389

IBAN NL20 BNGH 028 5028 383 (belastingen)
IBAN NL11 BNGH 028 5008 757 (algemeen)
BIC BNGHNL2G

Datum 28 oktober 2025
Ons kenmerk
Pagina 1 van 3

Behandeld door Beleidsmedewerker RO
Datum uw brief -
Uw kenmerk -

Onderwerp Transformatie / Sloop & Nieuwbouw in relatie tot de doelgroepenverordening

Beste leden van de Commissie Wonen en de gemeenteraad,

Sinds januari 2023 geldt de doelgroepenverordening in Venray. Voor initiatieven met ≥ 12 woningen geldt een verdeelsleutel. Een hardheidsclausule kan worden toegepast bij afwijkingen. Bij transformatie of sloop/nieuwbouw blijkt de toepassing van de verdeelsleutel vaak onhaalbaar, wat leidt tot verzoeken om toepassing van de hardheidsclausule. Het gaat dan om het verbouwen van (oude) (kantoor-)panden (transformatie) en soms om het slopen en nieuw bouwen van woningen/appartementen op een locatie. Volgens ons huidige beleid moet bij projecten met meer dan 12 woningen tweederde deel van de woningen betaalbaar zijn, waarvan 30% sociale huur. In het geval van transformatie en/of sloop nieuwbouw staat de businesscase onder druk, omdat aanpassing van het pand dermate een investering vraagt en/of de sloopkosten dermate hoog zijn dat het plan niet meer (financieel) haalbaar is. Meerdere initiatiefnemers verzoeken het College van B&W daarom om de hardheidsclausule toe te passen.

Aanleiding

Het doel is om de juiste woning, op de juiste plek, voor de juiste doelgroep, met de juiste prijs te realiseren en in stand te houden en op deze wijze een duurzame woningmarkt te bewerkstelligen. De doelgroepenverordening is een van de instrumenten om dit te bewerkstelligen. De verordening moet echter ook werkbaar zijn in situaties waar sprake is van transformatie of sloop-nieuwbouw. Het toepassen van een generieke handelswijze bij transformatie en sloop-nieuwbouw zorgt voor ontwikkelmogelijkheden en realisatie. Initiatiefnemers van projecten, waarbij sprake is van transformatie van bestaande panden of sloop gevolgd door nieuwbouw, ervaren namelijk financiële en technische obstakels bij het realiseren van het vereiste aandeel betaalbare woningen. Dit leidt tot stagnatie in de woningbouwontwikkeling en dat is juist wat het College wil voorkomen.

Collegebesluit: interne handelswijze

Het College heeft daarom besloten een interne handelswijze vast te stellen voor de toepassing van de hardheidsclausule. Deze handelswijze bevat voorwaarden en motiveringsvereisten, zodat afwijking van de verordening op transparante en consistente wijze kan plaatsvinden wanneer een

initiatiefnemer hier een beroep op doet. Het College heeft dit besluit genomen op basis van een aantal argumenten:

1. Zonder toepassing van de hardheidsclausule komt een project mogelijk niet van de grond, waardoor er helemaal geen woningen gerealiseerd worden;
2. Een interne handelswijze met voorwaarden gaat ongewenste precedentwerking tegen;
3. Een interne handelswijze zorgt doorloopsnelheid en duidelijkheid aan de voorkant;
4. Het toepassen van een interne handelswijze biedt oplossingen voor VvE's;
5. Een gebouw kan een erfgoedstatus of monumentale elementen bevatten;
6. Het volkshuisvestelijk doel kan worden gewaarborgd door de toepassing van voorwaarden aan de clausule.

Voorwaarden voor toepassing hardheidsclausule

Afwijking van de verdeelsleutel is alleen mogelijk indien gemotiveerd wordt dat het plan voldoet aan ten minste een van de volgende criteria:

1. Financiële haalbaarheid

- Onderbouwing van financiële onhaalbaarheid bij toepassing van de verdeelsleutel.
- Inzicht in kosten en opbrengsten via grond- en opstalexploitatie.
- Bereidheid tot het benaderen van de verdeelsleutel via anterieure afspraken, zodat volkshuisvestelijk de doelen zo goed als mogelijk overeind blijven.

2. Status van het pand

- De erfgoedstatus of monumentale elementen maken toepassing van de verdeelsleutel technisch of financieel onhaalbaar. Het maatschappelijke belang van de status wordt daarin meegewogen en gemotiveerd en is van belang om te behouden.

3. Sloop-nieuwbouw

- Motivering waarom de verdeelsleutel niet haalbaar is, afhankelijk van schaal en locatie.

4. Vereniging van Eigenaren (VvE)

- Bij transformatie en/of sloop- nieuwbouw leidt een mix van huur en koop tot onwenselijke VvE-constructies. Een beroep op dit criteria is alleen in combinatie met een van bovenstaande criteria toe te passen en staat niet op zichzelf.

Bevoegdheid en communicatie

Het toepassen van de hardheidsclausule is een bevoegdheid van het College. Het College informeert u echter proactief over deze interne handelswijze, aangezien uw rol bij het vaststellen van de verordening. De woningcorporatie en de Woontafel worden ook actief geïnformeerd.

Evaluatie en monitoring

Sinds kort heeft de gemeente Venray een nieuw monitoringssysteem voor woningbouwprojecten. De woningbouwprojecten worden hierin gevolgd en ook de toepassing van de hardheidsclausule zal hierin gerapporteerd worden. Dit biedt inzicht en verantwoording in bijvoorbeeld de Jaarbrief Wonen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Het college van burgemeester en wethouders,

de burgemeester,

de secretaris,

M.C. Uitdehaag

E.G.J. Voorn