
Onderwerp	RIB Organisatiedeskundige De Borggraaf		
Zaaknummer		Teammanager	Ernst-Jan Meerbeek
B & W datum	20 juli 2020	Afdeling/Team	Stad Dorpen en Wijken/Civiel en Verkeer
Naam steller	Rein Blaauw	Portefeuillehouder	Anne Thielen
Openbaarheid	Deze adviesnota is openbaar	Na informeren betrokkenen. Openbaar op 23 juli 2020	
Bevoegd orgaan	B & W		
Ter kennisname	Aanbieden via de Griffie aan de Raad		

ADVIES

1. Instemmen met de opdracht aan "Bureau Livingpast", ten behoeve van het opstellen van een gedragen organisatiemodel voor "De Borggraaf".
2. Instemmen met bijgevoegde concept raadsinformatiebrief inzake het aanstellen van een organisatiedeskundige voor "De Borggraaf".

Samenvatting

In mei 2017 heeft "De Borggraaf, het Huys van Venray" haar deuren geopend aan het Mgr. Goumansplein te Venray. Het pand, op de begane grond, is een plek voor alle stichtingen en verenigingen die een gezamenlijke doel nastreven; het conserveren en behouden, archiveren, tentoonstellen en op diverse manieren toegankelijk maken van het Venrayse cultuur-historische erfgoed.

Samen leven en samen wonen blijkt echter toch wat anders dan alleen samen werken. Op dit moment verloopt dat samenwonen niet optimaal en zijn er wrijvingen ontstaan, die onderling lastig op te lossen zijn. De gemeente neemt daarom nu de regie in handen en stelt een externe organisatiedeskundige aan. De beoogde organisatiedeskundige is mevrouw Willeke Geulen van Bureau Livingpast.nu, een bureau voor communicatie en geschiedenis.

Beoogd resultaat

- Met het inlezen en het gesprek aangaan met de sleutelfiguren het verkrijgen van inzicht in de relevante feiten, succesfactoren en drempels. Daarnaast door het verrichten van een referentieonderzoek naar de omgang met erfgoed van nabijgelegen en vergelijkbare gemeentes de omstandigheden van Venray in perspectief plaatsen. Hiermee komen tot een scenario met bijbehorende organisatiestructuur.
- De gemeenteraad informeren over de laatste stand van zaken rondom de samenwerking van de cultuur-historische instellingen in De Borggraaf aan het Mgr. Goumansplein.

Argumenten

De gemeenteraad middels een raadinformatiebrief op de hoogte te brengen geeft duidelijkheid.

Risico's

De opdracht aan de organisatiedeskundige kent een strakke planning (oplevering in de loop van dit jaar met een door alle verenigingen en stichtingen gedragen advies). Dat betekent een positieve en gedegen inzet van alle betrokkenen, zij hebben aangegeven dit ook te willen doen.

Kanttekeningen

We gaan uit van een positieve uitslag van het onderzoek door de externe organisatiedeskundige. Een gelopen race is het echter nog niet.

Alle betrokken en relevante verenigingen en stichtingen zijn niet perse en alleen degene die nu onderdak hebben in De Borggraaf maar zeker ook 48 die onder het HPV vallen, indien van toepassing.

Communicatie

De concept raadinformatiebrief wordt na vaststelling door het college verzonden aan de leden van de gemeenteraad.

Financiële gevolgen

De kosten ad €14.875,- (excl. BTW) voor de externe organisatiedeskundige worden gedekt uit het reguliere budget voor cultuur.

Personele/organisatorische gevolgen

N.v.t.

Juridische gevolgen

Geen.

Rechtmatigheid

N.v.t.

Fatale termijnen

Geen.

Vervolgtraject besluitvorming

De gemeenteraad wordt op termijn op de hoogte gebracht van de uitkomsten van het onderzoek en de gevolgen daarvan door de externe organisatiedeskundige.

Evaluatie

N.v.t.

Bijlagen

1. De Borggraaf, plan van aanpak en offerte.
2. Concept raadsinformatiebrief "Organisatiedeskundige De Borggraaf".

Naslagwerk

N.v.t.



Willeke Guelen

Dorpsstraat 29
6616 AE Hernen
06 146 27 834
info@livingpast.nu
www.livingpast.nu

Plan van aanpak & offerte Kwartiermaker De Borggraaf

Achtergrond

Op 21 mei 2017 heeft 'De Borggraaf, het Huys van Venray' haar deuren geopend aan het Mgr. Goumansplein te Venray. Een nieuw appartementencomplex, waarbij de begane grond ruimte biedt aan het Venrays Museum, de VVV, RooyNet, de Archeologische werkgroep en een Digiwerkgroep. Ook is De Borggraaf het startpunt van de rondleidingen van het Rooy's Gidsen Gilde.

De doelstelling van de Gemeenteraad was om vanuit een nieuw en aantrekkelijk gebouw cultuur, historie en toerisme met elkaar te verbinden en samenwerking tussen de diverse 'bewoners' van De Borggraaf te stimuleren. Voor inwoners van Venray zou het een plek moeten worden om op een goede manier kennis te kunnen nemen van de Venrayse historie.

In de loop van de afgelopen jaren ontstonden er echter irritaties en verschillen van inzicht over de manier van samenwerken en samenwonen in De Borggraaf. Ook binnen de stichtingen en verenigingen zelf leidden die verschillen tot ongewenste situaties en zelfs tot terugtrekkende besturen of bestuursleden.

Het samen werken bleek onderhevig aan slijtage, iets dat de gezamenlijke doelen ernstig bedreigt. Dit is niet alleen slecht voor de separate stichtingen en verenigingen maar vooral ook voor de samenwerking en samenwoning hiervan.

Hoe nu verder?

In 2019 is er een mediation traject doorlopen, maar dat is helaas onvoldoende gelukt. De urgentie voor de gemeente om nu in te grijpen op de ontstane onwerkbaar situatie is groot.

De gemeente wil daarom nu de regie pakken en hiervoor een kwartiermaker aanstellen. Hij of zij gaat deze zaak onderzoeken en levert een (organisatie)voorstel op, binnen welk kader de genoemde stichtingen en verenigingen samen verder kunnen werken in de toekomst.

Opdracht zoals beschreven in 'Kwartiermaker de Borggraaf'

- Onderzoek de huidige situatie van de verschillende bewoners van "de Borggraaf" en zoek naar een manier om effectief en efficiënt samen te werken aan het behoud, beheer en presentatie van Venray's cultuurhistorisch erfgoed, waarbij voorwaarde is dat de partijen onder één dak blijven.
- Dit onderzoek moet echt onafhankelijk zijn; de eigen identiteit van de verschillende partijen of betrokken personen mogen niet leidend zijn.

- Stel hiervoor een scherp advies op voor een organisatiemodel waarin alle daarvoor essentiële componenten zijn opgenomen. Dit model dient toetsbaar te zijn aan de Governancecode Cultuur 2019.

Werkwijze

De gemeente Venray heeft in de persoon van mevrouw Marij Theelen, Beleidsmedewerker Maatschappelijke ontwikkeling aan Willeke Guelen van Livingpast.nu gevraagd om voor deze opdracht offerte uit te brengen. Voorafgaand is met haar besproken dat een dergelijke onderzoeksopdracht in samenwerking met drs. Carolien Guelen, econoom en onderzoeker wordt uitgevoerd. Samen hebben we ruime ervaring opgebouwd met het succesvol opleveren van complexe onderzoeksvragen, waarbij op basis van grondige analyses verbinding, draagvlak en haalbaarheid de rode draad vormen. Opdrachtgevers zijn onder andere de Provincie Gelderland, Het Nederlands Openluchtmuseum, Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen, Erfgoed Gelderland en de gemeente West Maas en Waal.

Om deze complexe vraagstukken op een originele en opbouwende wijze te benaderen hebben we een eigen aanpak ontwikkeld. We zetten daarbij wetenschappelijke methodes op praktische wijze in en gaan uit van de overtuiging dat ook grote vraagstukken dichtbij beginnen. We nemen de inhoud als gespreksonderwerp en richten ons op gezamenlijke grond. Wat ziet ieder als zijn taak, doel, onderwerp, ambitie en hoe dragen deze bij aan de door de gemeente Venray geformuleerde doelen? Waar komen deze aspecten bij elkaar en hoe zou de samenwerking er dan idealiter uitzien? Zo brengen wij niet alleen in kaart wat er leeft, maar ook waar de oplossingen liggen. We zetten een stip op de horizon waarin iedereen zich herkent.

Onze aanpak is grondig en we lezen ons uitgebreid in. Vervolgens gaan we in gesprek met de sleutelfiguren en krijgen inzicht in de relevante feiten, succesfactoren en drempels. Daarnaast wordt er referentieonderzoek verricht naar de omgang met erfgoed van nabijgelegen en vergelijkbare gemeentes. Dat zet de omstandigheden van Venray in perspectief. Als onderzoeksteam zijn we onafhankelijk en breed georiënteerd. Dat maakt het mogelijk om verder te kijken en met een meerdimensionale blik de opdracht te benaderen, ook op het gebied van organisatorische invulling, efficiency en effectiviteit. Als personen staan we bekend als toekomstgerichte bruggenbouwers, zonder het verleden te vergeten.

Resultaat

Met deze input als uitgangspunt komen we tot een scenario met bijbehorende organisatiestructuur. Mocht er aanleiding zijn voor meerdere scenario's dan presenteren wij deze eveneens. We parachuteren geen kant en klare oplossing, maar breed gedragen routes waarin alle betrokkenen zich kunnen herkennen.

Afstemming en overleg

Uiteraard zal het uitvoeren van de opdracht in nauw overleg met wethouder Anne Thielen van de gemeente Venray plaatsvinden. Elke zes weken worden momenten ingebouwd om de voortgang te bespreken. Ook zal er – voordat het definitieve onderzoeksrapport wordt opgeleverd – overleg met de gemeente plaatsvinden.

Offerte en planning

Zoals u aangeeft is de druk vanuit verschillende kanten op dit moment hoog en de noodzaak om ingrijpend te adviseren daarmee ook. Het is dan ook van groot belang dat de opdracht in een relatief korte en intensieve tijdsperiode wordt doorlopen. Voor de oplevering van de opdracht wordt dan ook

gestreefd naar oktober 2020. Wij hebben in onze planning rekening gehouden met uw wensen op dit gebied.

Stappen	Activiteiten	Uren	Kosten	Tijdsplanning
1. Onderzoek				
• Inlezen en beeldvorming	Relevante ambtelijke en bestuurlijke stukken, eerdere onderzoeken etc.	20		1 juli
• Referentieonderzoek	Aanpak vergelijkbare en buurgemeenten in kaart brengen	20		1 juli
• Onderzoek betrokkenen	Gesprekken met relevante personen en organisaties voeren	40		15 juli
2. Resultaten	Uitwerken bevindingen in scenario('s) met als uitgangspunt gezamenlijk draagvlak, gezamenlijke toekomst	40		15 augustus
3. Advies	Voorstel opzet organisatie, werkwijze, samenwerking, taken, verantwoordelijkheden	30		1 september
4. Rapportage				
• Concept	Samenstellen rapport eerste versie	10		15 september
• Afstemming en overleg	Met opdrachtgever	10		
• Eindrapportage	Opleveren eindrapport	5		15 oktober
Totaal		175	€ 14.875	

De kosten voor deze opdracht zijn exclusief btw en exclusief reiskosten à € 0,19 per kilometer. De facturering zal in drie fasen plaatsvinden: 40 % bij aanvang opdracht, 30% bij oplevering van de eerste versie van het rapport en 30% na oplevering van de eindversie.

Wij zien uit naar een zeer plezierige samenwerking.

Met hartelijke groet,

[Willeke Guelen](mailto:Willeke.Guelen@livingpast.nl), Livingpast.nu
[Carolien Guelen](mailto:Carolien.Guelen@reikwijd.nl), Reikwijd

Civiel en Verkeer
Raadhuisstraat 1
Postbus 500, 5800 AM Venray
Telefoon (0478) 52 33 33
Telefax (0478) 52 32 22
E-mail gemeente@venray.nl
Internet www.venray.nl
KvK-nummer 14132389

IBAN NL20 BNGH 028 5028 383 (belastingen)
IBAN NL11 BNGH 028 5008 757 (algemeen)
BIC BNGHNL2G

Leden van de Gemeenteraad

Datum	20 juli 2020	Behandeld door	Rein Blaauw
Ons kenmerk		Datum uw brief	
Pagina	1 van 2	Uw kenmerk	
Onderwerp	Inzet externe organisatiedeskundige "De Borggraaf"		

Geachte leden van de raad,

Op 21 mei 2017 heeft "De Borggraaf, het Huys van Venray" haar deuren geopend aan het Mgr. Goumansplein te Venray. Via deze brief informeren we u over de laatste stand van zaken rondom De Borggraaf.

Het *Huys van Venray* betreft een appartementencomplex, waarbij de begane grond ruimte biedt aan het Venrays Museum, VVV, Roynet, Archeologische werkgroep en een Digiwerkgroep.

Het pand is een plek voor alle stichtingen en verenigingen die een gezamenlijke doel nastreven; het conserveren en behouden, archiveren, tentoonstellen en op diverse manieren toegankelijk maken van het Venrayse cultuur-historische erfgoed.

Samen leven en samen wonen blijkt echter toch wat anders dan alleen samen werken. In de afgelopen drie jaar ontstonden er verschillen van inzicht over de manier van dat samen werken en samen wonen. Ook binnen de stichtingen en verenigingen zelf leidden die verschillen tot ongewenste situaties en tot terugtrekkende besturen of bestuursleden.

Dit heeft niet alleen effect op de separate stichtingen en verenigingen maar ook op de realisatie van het gezamenlijke doel.

De urgentie voor de gemeente om in te grijpen op de ontstane situatie is aanwezig.

We nemen daarom de regie in handen en gaan een externe organisatiedeskundige aanstellen.

We hebben mevrouw Willeke Geulen van bureau Living Past hiervoor bereid gevonden.

Zij onderzoekt de ontstane situatie en levert een gedragen (organisatie)voorstel op, binnen welk kader de genoemde stichtingen en verenigingen samen verder kunnen werken aan de toekomst.

De opdracht aan de organisatiedeskundige luidt als volgt:

- Onderzoek de huidige situatie van de verschillende bewoners van “De Borggraaf” en zoek naar een manier om effectief en efficiënt samen te werken aan het behoud, beheer en presentatie van Venrays cultuurhistorisch erfgoed, waarbij voorwaarde is dat de partijen onder één dak blijven.
- Stel hiervoor een door alle betrokken en relevante verenigingen en stichtingen (dus ook die onder het HPV vallen) gedragen advies op voor een organisatiemodel waarin alle daarvoor essentiële componenten zijn opgenomen. Dit model dient toetsbaar te zijn aan de Governancecode Cultuur 2019.

Het is van belang dat de opdracht in een relatief korte en intensieve tijdspanne wordt doorlopen. De oplevering van de opdracht met het advies is voorzien in de loop van dit jaar. Wij zullen u daarna weer informeren over dit advies en de te nemen vervolgstappen.

Wij vertrouwen erop u hiermede voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders,

, burgemeester

, secretaris